
COMPAGNIE DU CAMBODGE

RAPPORT SEMESTRIEL 2026



SOMMAIRE

1. RAPPORT D'ACTIVITÉ	2
1. SYNTHÈSE DES RÉSULTATS DU PREMIER SEMESTRE	2
2. ACTIVITÉS ET PORTEFEUILLE DE PARTICIPATIONS	3
3. ORGANIGRAMME DU GROUPE AU 30 JUIN 2026.....	4
4. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE ET PERSPECTIVES	5
5. PRINCIPAUX RISQUES ET INCERTITUDES.....	5
6. PRINCIPALES TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	5
7. ÉVOLUTION DU COURS DE L'ACTION	5
2. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS SEMESTRIELS	7
1. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	8
2. NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	13
3. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE	24
4. ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL	25

1. RAPPORT D'ACTIVITÉ

1. Synthèse des résultats du premier semestre

Résultats du premier semestre 2026

Chiffres clés consolidés

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025
Chiffre d'affaires	70,0	66,2
Résultat opérationnel	(7,9)	(9,5)
Résultat financier	31,7	41,5
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence non opérationnelles	(0,0)	-
Impôts	(3,9)	(5,8)
Résultat net	20,0	26,2
Résultat net part du Groupe	16,0	20,7

Le chiffre d'affaires consolidé de Compagnie du Cambodge au 1^{er} semestre 2026 s'établit à 70,0 millions d'euros contre 66,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Cette progression s'explique principalement par la hausse du chiffre d'affaires du Groupe IER.

Le résultat opérationnel ressort à -7,9 millions d'euros contre -9,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Il intègre notamment la hausse de la contribution du Groupe IER.

Résultat Financier

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025
Dividendes	18,8	23,4
Coût net du financement	13,2	19,2
Autres produits et charges financiers	(0,3)	(1,1)
TOTAL	31,7	41,5

Le résultat financier s'établit à 31,7 millions d'euros, en baisse de 24 % par rapport au 1^{er} semestre 2025, impacté principalement par la baisse des revenus d'intérêts.

Le résultat net s'établit à 20,0 millions d'euros contre 26,2 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. **Le résultat net part du Groupe** ressort à 16,0 millions d'euros contre 20,7 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025.

Structure financière

(en millions d'euros)	Au 30 juin 2026	Au 31 décembre 2025
Capitaux et autres fonds propres	6 787,1	6 456,4
Endettement net/(trésorerie)	(1 225,9)	(1 325,5)

Les capitaux propres augmentent de 331 millions d'euros, principalement en raison de la variation de la juste valeur des titres détenus (essentiellement Compagnie de l'Odét, Financière V et Plantations des Terres Rouges).

Acompte sur dividende exceptionnel : 13 euros par action

À la suite de la distribution par Bolloré SE intervenue en juin 2026 d'un dividende exceptionnel de 4,2 milliards d'euros, Compagnie de l'Odét, conformément à ce qui avait été annoncé dans son communiqué du 17 mars dernier, a décidé, lors de son Conseil d'administration du 16 septembre 2026, de verser un acompte sur dividende exceptionnel de 2,5 milliards d'euros, mis en paiement le 29 septembre 2026. Les sociétés qui contrôlent Compagnie de l'Odét, ont également décidé de verser à leur tour des acomptes sur dividendes exceptionnel correspondant à la majeure partie du montant de l'acompte reçu.

Au résultat de ces distributions d'acomptes sur dividendes exceptionnels, Bolloré SE et ses filiales recevront un montant total d'environ 2 milliards d'euros. Parmi ces filiales figurent les sociétés Compagnie du Cambodge, Financière Moncey et Société Industrielle et Financière de l'Artois.

Dans la perspective de ces acomptes à recevoir, le Directoire de Compagnie du Cambodge a décidé de verser un acompte sur dividende exceptionnel de 13 euros par action, soit 789 millions d'euros. L'acompte sera mis en paiement le 7 octobre 2026.

2. Activités et portefeuille de participations

Financière Moncey (64,7 %) ⁽¹⁾ :

Financière Moncey est une société holding qui gère un portefeuille de participations. Elle n'a pas réalisé de chiffre d'affaires au cours du premier semestre 2026, tout comme au 1^{er} semestre 2025.

Le résultat financier s'établit à 2,3 millions d'euros, stable par rapport au 1^{er} semestre 2025.

Le résultat net part du Groupe ressort à 4,3 millions d'euros contre 4,5 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Il intègre essentiellement la quote-part de résultat net de la Société Industrielle et Financière de l'Artois, mise en équivalence.

La Forestière Équatoriale (68,9 %) ⁽¹⁾ :

Le résultat d'exploitation du premier semestre 2026 ressort à -74 millions de francs CFA, contre -78 millions de francs CFA au premier semestre 2025. Le résultat financier du premier semestre 2026 ressort à 440 millions de francs CFA contre 478 millions de francs CFA au premier semestre 2025. Cette baisse provient essentiellement du recul des revenus d'intérêts sur la convention de trésorerie, conséquence du repli des taux d'intérêt. Après prise en compte d'une charge d'impôts de -37 millions de francs CFA, le résultat net est un bénéfice net de 329 millions de francs CFA, contre 359 millions de francs CFA au premier semestre 2025.

IER (47,6 %) ⁽¹⁾ :

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe IER, s'établit à 69,9 millions d'euros, en hausse de 6 %. Il reflète principalement la bonne performance du Groupe IER, portée par la hausse des activités Easier (notamment l'augmentation des ventes d'équipements aériens) ainsi que par la reprise de l'activité Automatic Systems dans les Transports Publics et la croissance des ventes d'équipements de sécurisation des accès piétons aux États-Unis. Le résultat opérationnel ressort à -6,4 millions d'euros contre -8,3 millions d'euros au 1^{er} semestre 2025. Cette réduction des pertes reflète principalement l'amélioration du résultat du Groupe IER.

Hormis ces participations, Compagnie du Cambodge possède également des participations historiques faisant pour la plupart partie des sociétés du Groupe Bolloré. Ces dernières sont présentées dans les sections 5.2. Titres mis en équivalence en page 16 et 5.3. Autres actifs financiers (Portefeuille de titres cotés et non cotés) en page 17 de ce rapport financier semestriel. Les plus significatives sont reprises dans l'organigramme, présenté en page suivante, qui illustre ainsi la chaîne de détention.

(1) Consolidé en intégration globale.

4. Événements postérieurs à la clôture et perspectives

Les principaux événements intervenus depuis la clôture du 30 juin sont les suivants :

- **Versements d'acomptes sur dividendes exceptionnels**

Le Conseil d'administration de Compagnie de l'Odéon du 16 septembre 2026, dont Compagnie du Cambodge détient directement et indirectement 29,85 % du capital (voir note 5.3 – Autres actifs financiers), a décidé le versement d'un acompte sur dividende exceptionnel de 380 euros par action, mis en paiement le 29 septembre 2026. Compagnie du Cambodge et ses filiales percevront à ce titre un montant total de 745,1 millions d'euros.

À cette occasion, il a également été annoncé que les sociétés contrôlant Compagnie de l'Odéon, notamment Financière V et Omnium Bolloré, dont Compagnie du Cambodge détient respectivement 40,5 % et 17,1 % du capital, directement et indirectement (voir note 5.3 – Autres actifs financiers), ont décidé de verser à leur tour des acomptes sur dividendes exceptionnels correspondant à la majeure partie des montants qui leur seront respectivement distribués.

Les Conseils d'administration de Financière Moncey et de Société Industrielle et Financière de l'Artois, filiales de Compagnie du Cambodge, réunis le 18 septembre 2026, ont décidé le versement d'acomptes sur dividendes exceptionnels de respectivement 14 euros et 650 euros par action. Sur cette base, le montant total qui sera versé aux actionnaires minoritaires du Groupe s'élèvera à 176,8 millions d'euros.

Le Directoire de Compagnie du Cambodge, qui s'est tenu le 18 septembre 2026, s'est prononcé sur le versement d'un acompte sur dividende exceptionnel de 13 euros par action, représentant un montant total de 789,2 millions d'euros.

5. Principaux risques et incertitudes

Les principaux risques financiers auxquels le Groupe pourrait être confronté au cours du premier semestre 2026 sont exposés dans la Note 6 des comptes consolidés résumés semestriels.

6. Principales transactions avec les parties liées

Les principales transactions avec les parties liées sont détaillées dans la Note 11 en annexe des comptes consolidés résumés semestriels.

7. Évolution du cours de l'action

Cours en euros, en moyenne mensuelle.

Au 15 septembre 2026.



2. COMPTES CONSOLIDÉS RÉSUMÉS SEMESTRIELS

1. ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	8
1.1. ÉTAT DU COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ	8
1.2. ÉTAT DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉ	9
1.3. BILAN CONSOLIDÉ	10
1.4. VARIATION DE LA TRÉSORERIE CONSOLIDÉE	11
1.5. VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS	12
2. NOTES ANNEXES AUX ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS	13

Sauf mention contraire, les montants sont exprimés en millions d'euros et arrondis à la décimale la plus proche. De façon générale, les valeurs présentées dans les comptes consolidés et Annexes aux comptes consolidés sont arrondies à l'unité la plus proche. Par conséquent, la somme des montants arrondis peut présenter des écarts non significatifs par rapport au total reporté. Par ailleurs, les ratios et écarts sont calculés à partir des montants sous-jacents et non à partir des montants arrondis.

1. États financiers consolidés

1.1. État du compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Notes	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Chiffre d'affaires	8.1 - 8.2	70,0	66,2	137,1
Achats et charges externes	8.4	(47,3)	(46,1)	(94,1)
Frais de personnel	8.4	(29,5)	(29,3)	(57,2)
Amortissements et provisions	8.4	(1,6)	(0,8)	(2,1)
Autres produits opérationnels	8.4	1,0	1,1	1,2
Autres charges opérationnelles	8.4	(0,4)	(0,7)	(1,7)
Résultat opérationnel	8.2 - 8.3 - 8.4	(7,9)	(9,5)	(16,7)
<i>Charges d'intérêts et autres charges liées au financement</i>	5.1	(1,1)	(0,8)	(1,7)
<i>Revenus des créances et autres produits liés au financement</i>	5.1	14,2	20,0	34,4
Coût net du financement	5.1	13,2	19,2	32,6
Autres produits financiers	5.1	18,8	23,4	30,7
Autres charges financières	5.1	(0,2)	(1,1)	(0,8)
Résultat financier	5.1	31,7	41,5	62,5
Part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence	5.2	(0,0)	-	-
Impôts sur les résultats	10	(3,9)	(5,8)	(9,6)
Résultat net consolidé		20,0	26,2	36,2
Résultat net consolidé, part du Groupe		16,0	20,7	30,0
Intérêts minoritaires		3,9	5,5	6,2

RÉSULTAT PAR ACTION (EN EUROS) :	7.2	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Résultat net part du Groupe :				
- de base		0,27	0,34	0,49
- dilué		0,27	0,34	0,49

1.2. État du résultat global consolidé

(en millions d'euros)	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Résultat net consolidé de la période	20,0	26,2	36,2
Autres variations des éléments recyclables en résultat ultérieurement ⁽¹⁾	(0,2)	(0,5)	(0,5)
Total des variations des éléments recyclables en résultat net ultérieurement	(0,2)	(0,5)	(0,5)
Pertes et gains actuariels comptabilisés en capitaux propres	0,0	-	-
Variation de juste valeur des instruments financiers des entités contrôlées ⁽²⁾	427,8	(397,5)	(773,5)
Total des variations des éléments non recyclables en résultat net ultérieurement	427,8	(397,5)	(773,5)
RÉSULTAT GLOBAL	447,5	(371,8)	(737,8)
Dont :			
- part du Groupe	344,3	(258,1)	(568,6)
- part des minoritaires	103,2	(113,7)	(169,2)
Dont impôt en autres éléments du résultat global des entités contrôlées :			
- sur éléments recyclables en résultat net	-	-	-
- sur éléments non recyclables en résultat net	(0,1)	(0,4)	(0,7)

(1) Variation du résultat global des titres mis en équivalence : essentiellement impact de la mise à la juste valeur non recyclable en résultat des titres détenus par les entités mises en équivalence, en application de la norme IFRS 9 (voir note 5.2 - Titres mis en équivalence).

(2) Voir note 5.3 - Autres actifs financiers.

1.3. Bilan consolidé

(en millions d'euros)	Notes	30/06/2026	31/12/2025
ACTIF			
Goodwill		5,3	5,3
Autres immobilisations incorporelles		8,9	9,4
Immobilisations corporelles		21,4	19,6
Titres mis en équivalence	5.2	9,0	7,4
Autres actifs financiers non courants	5.3	5 496,3	5 067,9
Impôts différés		1,2	0,8
Autres actifs non courants		0,8	0,7
Actifs non courants		5 542,8	5 111,1
Stocks et en-cours		32,2	28,0
Clients et autres débiteurs		43,8	40,6
Impôts courants		1,2	7,3
Autres actifs financiers courants	5.3	-	0,0
Autres actifs courants		2,9	2,4
Trésorerie et équivalents de trésorerie	5.4	1 305,7	1 392,4
Actifs courants		1 385,8	1 470,8
TOTAL ACTIF		6 928,6	6 581,9
PASSIF			
Capital		25,5	25,5
Primes liées au capital		293,2	293,2
Réserves consolidées		4 753,1	4 515,7
Capitaux propres, part du Groupe		5 071,7	4 834,3
Intérêts minoritaires		1 715,4	1 622,1
Capitaux propres	7.1	6 787,1	6 456,4
Dettes financières non courantes	5.5	0,0	0,0
Provisions pour avantages au personnel	9.1	3,2	3,1
Autres provisions non courantes	9.1	3,8	3,8
Impôts différés		3,6	3,4
Autres passifs non courants		2,7	0,9
Passifs non courants		13,4	11,2
Dettes financières courantes	5.5	79,9	66,9
Provisions courantes	9.1	1,2	1,3
Fournisseurs et autres créditeurs		40,6	39,5
Impôts courants		0,3	0,3
Autres passifs courants		6,0	6,3
Passifs courants		128,1	114,3
TOTAL PASSIF		6 928,6	6 581,9

1.4. Variation de la trésorerie consolidée

(en millions d'euros)	Notes	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Flux de trésorerie liés à l'activité				
Résultat net part du Groupe		16,0	20,7	30,0
Part des intérêts minoritaires		3,9	5,5	6,2
Résultat net consolidé		20,0	26,2	36,2
Charges et produits sans effet sur la trésorerie :				
- élimination des amortissements et provisions		1,5	1,6	2,0
- élimination de la variation des impôts différés		(0,2)	0,1	0,2
- autres produits et charges sans incidence de trésorerie ou non liés à l'activité		0,1	0,2	0,5
- élimination des plus ou moins-values de cession		-	-	0,0
Autres retraitements :				
- coût net du financement		(13,2)	(19,2)	(32,6)
- produits des dividendes reçus		(18,8)	(23,4)	(30,3)
- charges d'impôts sur les sociétés		4,2	5,7	9,4
- coût financier IFRS 16		0,1	0,0	0,1
Dividendes reçus :				
- dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		2,0	-	-
- dividendes reçus des sociétés non consolidées		18,8	23,4	30,3
Impôts sur les sociétés décaissés		2,1	(8,8)	(17,0)
Incidence des variations des autres éléments du besoin en fonds de roulement :		(6,5)	2,5	(0,8)
- dont stocks et en-cours		(4,2)	(0,4)	(1,1)
- dont dettes		0,5	(12,7)	(4,7)
- dont créances		(2,8)	15,5	5,0
Flux nets de trésorerie provenant des activités opérationnelles		10,1	8,3	(2,1)
Flux d'investissement				
Décaissements liés à des acquisitions :				
- immobilisations corporelles		(0,4)	(0,2)	(0,7)
- autres immobilisations incorporelles		(0,9)	(1,4)	(3,3)
- titres et autres immobilisations financières	5.3	(0,0)	(0,1)	(31,7)
Encaissements liés à des cessions :				
- autres immobilisations incorporelles		-	5,6	5,6
- autres immobilisations financières		0,0	-	0,0
Flux nets de trésorerie sur investissements		(1,3)	3,9	(30,1)
Flux de financement				
Décaissements :				
- dividendes versés aux actionnaires de la société mère		(109,3)	(109,3)	(109,3)
- dividendes versés aux minoritaires nets des impôts de distribution		(11,9)	(12,8)	(13,0)
- remboursements des dettes financières	5.5	-	(1,8)	(3,1)
- remboursements des dettes de loyer		(0,4)	(0,4)	(1,0)
- acquisition d'intérêts minoritaires et d'actions d'autocontrôle ⁽¹⁾		-	(54,0)	(66,3)
Encaissements :				
- augmentation des dettes financières	5.5	0,0	-	-
- cession d'intérêts minoritaires et d'actions d'autocontrôle		-	-	0,0
Intérêts nets décaissés sur emprunts		13,2	19,2	32,6
Intérêts nets décaissés sur contrats IFRS 16		(0,1)	(0,0)	(0,1)
Flux nets de trésorerie sur opérations de financement		(108,5)	(159,2)	(160,1)
Incidence des variations de cours des devises		0,1	(0,3)	(0,3)
VARIATION DE LA TRÉSORERIE		(99,6)	(147,3)	(192,6)
Trésorerie à l'ouverture	5.4	1 331,5	1 524,1	1 524,1
Trésorerie à la clôture	5.4	1 231,9	1 376,8	1 331,5

(1) Dont, en 2025, acquisition de titres Société Industrielle et Financière de l'Artois pour -38,4 millions d'euros (1,5 % du capital) et de titres Financière Moncey pour -23,7 millions d'euros (1,07 % du capital) par Compagnie du Cambodge.

1.5. Variation des capitaux propres consolidés

(en millions d'euros)	Nombre d'actions hors autocontrôle et auto-détention ⁽¹⁾	Capital	Primes	Titres d'auto-contrôle et d'auto-détention	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total
					Recyclable	Non recyclable						
Capitaux propres au 31 décembre 2024	60 708 450	25,5	293,2	(0,0)	-	4 078,4	(0,5)	0,8	981,7	5 379,1	2 003,1	7 382,2
Transactions avec les actionnaires	-	-	-	-	-	36,3	(0,0)	0,0	(148,9)	(112,6)	(63,3)	(175,9)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(109,3)	(109,3)	(12,8)	(122,0)
Variations de périmètre ⁽²⁾	-	-	-	-	-	36,3	(0,0)	0,0	(39,7)	(3,4)	(50,6)	(54,0)
Autres variations	-	-	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	0,0	0,1
Éléments du résultat global	-	-	-	-	-	(278,4)	(0,4)	-	20,7	(258,1)	(113,8)	(371,8)
Résultat de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	20,7	20,7	5,5	26,2
Autres éléments du résultat global	-	-	-	-	-	(278,4)	(0,4)	-	-	(278,8)	(119,3)	(398,0)
CAPITAUX PROPRES AU 30 JUIN 2025	60 708 450	25,5	293,2	(0,0)	-	3 836,3	(0,8)	0,9	853,5	5 008,4	1 826,0	6 834,4

(en millions d'euros)	Nombre d'actions hors autocontrôle et auto-détention ⁽¹⁾	Capital	Primes	Titres d'auto-contrôle	Juste valeur des actifs financiers		Réserves de conversion	Pertes et gains actuariels	Réserves	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minoritaires	Total
					Recyclable	Non recyclable						
Capitaux propres au 31 décembre 2024	60 708 450	25,5	293,2	(0,0)	-	4 078,4	(0,5)	0,8	981,7	5 379,1	2 003,1	7 382,2
Transactions avec les actionnaires	(1 265 690)	-	-	0,0	-	128,3	(0,0)	0,0	(104,5)	23,8	(211,8)	(188,0)
Acquisitions / Cessions de titres d'auto-contrôle ⁽¹⁾	440	-	-	0,0	-	0,0	-	-	0,0	0,0	0,0	0,0
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(109,3)	(109,3)	(12,8)	(122,0)
Variations de périmètre ⁽²⁾	(1 266 130)	-	-	-	-	132,6	(0,0)	0,0	0,3	132,9	(199,1)	(66,2)
Autres variations	-	-	-	-	-	(4,3)	-	-	4,4	0,1	0,1	0,2
Éléments du résultat global	0	-	-	-	-	(598,2)	(0,4)	0,0	30,0	(568,6)	(169,2)	(737,8)
Résultat de l'exercice	-	-	-	-	-	-	-	-	30,0	30,0	6,2	36,2
Autres éléments du résultat global ⁽³⁾	-	-	-	-	-	(598,2)	(0,4)	0,0	0,0	(598,6)	(175,4)	(774,0)
Capitaux propres au 31 décembre 2025	59 442 760	25,5	293,2	-	-	3 608,5	(0,9)	0,9	907,1	4 834,3	1 622,1	6 456,4
Transactions avec les actionnaires	0	-	-	-	-	0,3	-	-	(107,2)	(106,9)	(9,9)	(116,8)
Dividendes distribués	-	-	-	-	-	-	-	-	(107,0)	(107,0)	(9,9)	(116,9)
Autres variations	-	-	-	-	-	0,3	-	-	(0,2)	0,1	0,0	0,1
Éléments du résultat global	-	-	-	-	-	328,4	0,0	0,0	15,9	344,3	103,2	447,5
Résultat de la période	-	-	-	-	-	-	-	-	16,0	16,0	3,9	20,0
Autres éléments du résultat global ⁽³⁾	-	-	-	-	-	328,4	0,0	0,0	(0,1)	328,3	99,3	427,6
CAPITAUX PROPRES AU 30 JUIN 2026	59 442 760	25,5	293,2	-	-	3 937,2	(0,9)	0,9	815,8	5 071,7	1 715,4	6 787,1

(1) Nombre d'actions hors titres de la société mère détenus par des filiales et des sociétés sous influence notable, retenus pour leur taux d'intégration (Voir note 7.1 - Capitaux propres).

(2) Les variations de périmètre concernaient, en 2025, l'entrée dans le périmètre de Société Bordelaise Africaine à compter du 8 décembre 2025 ainsi que les effets de relution de Compagnie du Cambodge dans Financière Moncey et Société Industrielle et Financière de l'Artois.

(3) Essentiellement lié aux effets de la mise à la juste valeur non recyclable en résultat des titres détenus par les entités contrôlées et les entités mises en équivalence, en application de la norme IFRS 9 (voir notes 5.2 - Titres mis en équivalence et 5.3 - Autres actifs financiers).

2. Notes annexes aux états financiers consolidés

SOMMAIRE DETAILLÉ DES NOTES ANNEXES

NOTE 1 - FAITS MARQUANTS	14
NOTE 2 - PRINCIPES COMPTABLES GÉNÉRAUX	14
2.1. ÉVOLUTIONS NORMATIVES	14
2.2. RECOURS À DES ESTIMATIONS	14
NOTE 3 - COMPARABILITÉ DES COMPTES	14
NOTE 4 - PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION	14
4.1. PRINCIPALES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE	14
NOTE 5 - STRUCTURE FINANCIÈRE ET COÛTS FINANCIERS	15
5.1. RÉSULTAT FINANCIER	15
5.2. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE	15
5.3. AUTRES ACTIFS FINANCIERS	16
5.4. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	17
5.5. ENDETTEMENT FINANCIER	18
NOTE 6 - INFORMATIONS RELATIVES AUX RISQUES DE MARCHÉ ET À LA JUSTE VALEUR DES ACTIFS ET PASSIFS FINANCIERS	18
6.1. INFORMATION SUR LES RISQUES	18
NOTE 7 - CAPITAUX PROPRES ET RÉSULTAT PAR ACTION	19
7.1. CAPITAUX PROPRES	19
7.2. RÉSULTAT PAR ACTION	19
NOTE 8 - DONNÉES LIÉES À L'ACTIVITÉ	20
8.1. CHIFFRE D'AFFAIRES	20
8.2. INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS	20
8.3. PRINCIPALES ÉVOLUTIONS À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS	21
8.4. RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	21
NOTE 9 - PROVISIONS ET LITIGES	22
9.1. PROVISIONS	22
NOTE 10 - IMPÔTS	22
10.1. CHARGE D'IMPÔT	22
NOTE 11 - TRANSACTIONS AVEC LES PARTIES LIÉES	22
NOTE 12 - ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA CLÔTURE	23

Compagnie du Cambodge est une société anonyme de droit français soumise à l'ensemble des textes applicables aux sociétés commerciales en France, et en particulier aux dispositions du Code de commerce. Son siège social se situe au 31-32 Quai de Dion-Bouton, 92811 Puteaux. La société est cotée à Paris.

La société Compagnie du Cambodge est consolidée dans les périmètres Bolloré SE et Bolloré Participations SE.

Les comptes intermédiaires ont été établis sous la responsabilité du Directoire le 18 septembre 2026.

NOTE 1 - Faits marquants

Au cours de la période, aucun événement significatif n'est intervenu susceptible d'avoir une incidence notable sur la situation financière, le patrimoine ou les résultats du Groupe. Les opérations réalisées au cours du semestre s'inscrivent dans le cadre normal des activités du Groupe.

NOTE 2 - Principes comptables généraux

Les principes et méthodes comptables retenus pour l'établissement des comptes consolidés semestriels résumés sont identiques à ceux utilisés par le Groupe pour l'élaboration des comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025 établis conformément au référentiel IFRS (International Financial Reporting Standards) tel qu'adopté dans l'Union européenne et détaillés dans la note 2 des états financiers consolidés de l'exercice 2025 ; sous réserve des éléments ci-dessous :

- application par le Groupe des normes comptables ou interprétations, présentées au paragraphe 2.1.1 - Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1^{er} janvier 2026 ;
- application des spécificités de la norme IAS 34 "Information financière intermédiaire".

Conformément à la norme IAS 34, ces états financiers n'incluent pas l'ensemble des notes requises dans les comptes annuels mais une sélection de notes explicatives. Ils doivent être lus en liaison avec les états financiers du Groupe au 31 décembre 2025.

2.1. ÉVOLUTIONS NORMATIVES

2.1.1. Normes IFRS, interprétations IFRIC ou amendements appliqués par le Groupe à compter du 1^{er} janvier 2026

L'application des amendements de norme IFRS et interprétation IFRIC applicables à partir du 1^{er} janvier 2026 n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes au 30 juin 2026.

2.1.2. Normes comptables ou interprétations que le Groupe appliquera dans le futur

Le Groupe n'a pas appliqué par anticipation de normes ou interprétations publiées par l'IASB, adoptées ou non par l'Union Européenne au 30 juin 2026. Il est cependant en cours d'analyse des impacts potentiels relatifs à la mise en oeuvre de ces nouvelles normes et notamment pour ce qui concerne la norme IFRS 18 : «Présentation et informations à fournir dans les états financiers », adoptée par l'Union européenne et d'application obligatoire pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027.

2.2. RECOURS À DES ESTIMATIONS

La préparation des états financiers consolidés en conformité avec IAS 34 amène la Direction à recourir à des hypothèses et à des estimations dans la mise en oeuvre des principes comptables pour valoriser des actifs et des passifs ainsi que des produits et des charges pour la période présentée.

NOTE 3 - Comparabilité des comptes

Les comptes du premier semestre 2026 sont comparables à ceux du premier semestre 2025 à l'exception des effets des variations de périmètre de consolidation. Il n'a pas été pratiqué de changement de méthodes comptables sur la période.

NOTE 4 - Périmètre de consolidation

4.1. PRINCIPALES VARIATIONS DE PÉRIMÈTRE

4.1.1. Variations de périmètre du premier semestre 2026

Néant.

4.1.2. Variations de périmètre de l'exercice 2025

• Entrée dans le périmètre de Société Bordelaise Africaine

Par suite de la fusion par absorption de Socfrance dans la Société Bordelaise Africaine intervenue le 8 décembre 2025, Société Bordelaise Africaine est consolidée selon la méthode de la mise en équivalence à compter de cette date. Cette évolution de périmètre n'a pas eu d'impact sur les capitaux propres totaux, elle a cependant généré une augmentation de +140,1 millions d'euros sur la part du Groupe, tenant compte des titres d'entités contrôlées détenus par Société Bordelaise Africaine.

NOTE 5 - Structure financière et coûts financiers**5.1. RÉSULTAT FINANCIER**

(en millions d'euros)	juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Coût net du financement	13,2	19,2	32,6
- Charges d'intérêts	(0,2)	(0,2)	(0,4)
- Autres charges	(0,9)	(0,6)	(1,4)
- Revenus des créances financières ⁽¹⁾	14,2	20,0	34,4
Autres produits financiers ⁽²⁾	18,8	23,4	30,7
Autres charges financières ⁽²⁾	(0,2)	(1,1)	(0,8)
RÉSULTAT FINANCIER	31,7	41,5	62,5

(1) Concerne principalement les charges et produits d'intérêts sur les conventions de trésorerie avec Bolloré SE.

*** Détails des autres produits et charges financiers :**

(en millions d'euros)	juin 2026			Juin 2025		
	Total	Produits financiers	Charges financières	Total	Produits financiers	Charges financières
Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement ⁽¹⁾	18,8	18,8	0,0	23,4	23,4	0,0
Variations des provisions financières	(0,1)	0,0	(0,1)	(0,9)	0,0	(0,9)
Charges d'intérêts sur dettes de loyers	(0,1)	0,0	(0,1)	(0,0)	0,0	(0,0)
Autres	(0,1)	0,0	(0,1)	(0,1)	0,0	(0,2)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	18,6	18,8	(0,2)	22,3	23,4	(1,1)

(1) Principalement les dividendes Compagnie de l'Odé pour 9,4 millions d'euros en juin 2026 contre 8,6 millions en juin 2025, du Groupe Socfin pour 4,6 millions d'euros en juin 2026 contre 7,5 millions d'euros en juin 2025, et les dividendes Plantations des Terres Rouges SA pour 3,4 millions d'euros pour les deux périodes présentées.

(en millions d'euros)	Décembre 2025		
	Total	Produits financiers	Charges financières
Revenus des titres et des valeurs mobilières de placement ⁽¹⁾	30,3	30,3	0,0
Variations des provisions financières	(0,1)	0,0	(0,1)
Charges d'intérêts sur dettes de loyers	(0,1)	0,0	(0,1)
Autres	(0,3)	0,3	(0,6)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES FINANCIERS	29,9	30,7	(0,8)

(1) Principalement, au 31 décembre 2025, les dividendes du Groupe Socfin pour 14,6 millions d'euros, les dividendes Compagnie de l'Odé pour 8,6 millions d'euros et les dividendes Plantations des Terres Rouges SA pour 3,4 millions d'euros.

5.2. TITRES MIS EN ÉQUIVALENCE

(en millions d'euros)	
Au 1^{er} janvier 2026	7,4
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	(0,0)
Autres mouvements	1,6
AU 30 JUIN 2026	9,0

Valeur consolidée des principales sociétés mises en équivalence

Depuis fin 2025, le Groupe exerce une influence notable sur Société Bordelaise Africaine et classe donc cette entité en mise en équivalence (voir note 4.1 - Principales variations de périmètre), la prise d'influence étant intervenue le 8 décembre 2025.

(en millions d'euros)	30 juin 2026			31 décembre 2025	
	% de contrôle	Quote-part de Résultat	Valeur de mise en équivalence	Quote-part de Résultat	Valeur de mise en équivalence
Société Bordelaise Africaine ⁽¹⁾	28,25%	(0,0)	9,0	0,0	7,4
TOTAL		(0,0)	9,0	0,0	7,4

(1) Voir note 4.1 - Principales variations de périmètre.

5.3. AUTRES ACTIFS FINANCIERS

Au 30 juin 2026					
(en millions d'euros)	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Dont non courant	Dont courant
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres			5 495,8	5 495,8	0,0
Actifs financiers au coût amorti	0,5	(0,1)	0,5	0,5	0,0
TOTAL			5 496,3	5 496,3	0,0

Au 31 décembre 2025					
(en millions d'euros)	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Dont non courant	Dont courant
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres			5 067,5	5 067,5	0,0
Actifs financiers au coût amorti	0,5	(0,1)	0,4	0,4	0,0
TOTAL			5 067,9	5 067,9	0,0

Détail des variations de la période

(en millions d'euros)	Au 31/12/2025		Cessions	Variation de juste valeur ⁽¹⁾	Autres mouvements	Au 30/06/2026
	Valeur nette	Acquisitions				Valeur nette
Actifs financiers à la juste valeur par capitaux propres	5 067,5	0,0	0,0	428,3	0,0	5 495,8
Actifs financiers au coût amorti	0,4	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)	0,5
TOTAL	5 067,9	0,0	(0,0)	428,3	(0,0)	5 496,3

(1) Essentiellement liée à la variation de juste valeur des titres Compagnie de l'Odét pour 227,4 millions d'euros, Plantations des Terres Rouges SA pour 100 millions d'euros, Financière V pour 80,7 millions d'euros, Omnium Bolloré pour 17,2 millions d'euros et des titres du Groupe Socfin pour 2,9 millions d'euros.

Portefeuille de titres cotés et non cotés

Détail des principaux titres :

(en millions d'euros)	Au 30/06/2026		Au 31/12/2025	
	Pourcentage de détention	Valeur nette comptable	Pourcentage de détention	Valeur nette comptable
Sociétés				
Compagnie de l'Odet ⁽¹⁾	29,85	2 858,7	29,85	2 631,3
Socfinaf	7,82	36,2	7,82	33,7
Socfinasia	5,12	25,5	5,12	25,1
Autres participations cotées		0,3		0,3
Sous total participations cotées		2 920,7		2 690,3
Plantations des Terres Rouges SA	32,81	1 256,9	32,81	1 157,0
Financière V ⁽²⁾	40,49	1 039,0	40,49	958,3
Omnium Bolloré ⁽³⁾	17,10	221,1	17,10	203,9
Socfin	12,34	56,8	12,34	56,8
Autres participations non cotées		1,2		1,2
Sous total participations non cotées		2 575,1		2 377,2
TOTAL		5 495,8		5 067,5

(1) Compagnie de l'Odet est détenue à 56,41 % par la holding Sofibol, à 19,18 % par Compagnie du Cambodge, à 5,02 % par Financière Moncey, à 5,65 % par Société Industrielle et Financière de l'Artois. Le Groupe Compagnie du Cambodge ne détient pas d'influence notable sur la participation Compagnie de l'Odet dont le Conseil d'administration comprend 15 membres dont aucun ne représente directement Compagnie du Cambodge. Les titres détenus dans cette entité sont en effet privés de droit de vote, en raison du contrôle que cette dernière exerce directement et indirectement sur Compagnie du Cambodge.

(2) Financière V, contrôlée par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré), est détenue à 50,31 % par Omnium Bolloré, à 23,26 % par Compagnie du Cambodge, à 12,18 % par Financière Moncey, à 9,20 % par Bolloré SE, à 5,05 % par Société Industrielle et Financière de l'Artois. Le Groupe Compagnie du Cambodge ne détient pas d'influence notable sur la participation dans la holding Financière V dont le Conseil d'administration comprend 6 membres dont aucun ne représente Compagnie du Cambodge. Les titres détenus dans cette entité sont en effet privés de droit de vote, en raison du contrôle que cette holding exerce directement et indirectement sur Compagnie du Cambodge.

(3) Omnium Bolloré, contrôlée par Bolloré Participations SE (Famille Bolloré), est détenue à 50,04 % par Bolloré Participations SE, à 32,74 % par Financière du Champ de Mars SA (contrôlée par Bolloré SE), à 17,10 % par Financière Moncey et à hauteur de 0,11 % par Vincent Bolloré. Le Groupe Compagnie du Cambodge ne détient pas d'influence notable sur la participation Omnium Bolloré : aucun membre des Conseils d'administration ne représente Compagnie du Cambodge ; d'autre part, les titres détenus dans ces entités sont privés de droit de vote en raison du contrôle que les holdings exercent directement et indirectement sur la société Compagnie du Cambodge.

La valorisation de ces titres est basée sur le cours de bourse des titres Compagnie de l'Odet et intègre une décote qui reflète la moindre liquidité de ces titres, sur la base d'un modèle de valorisation dit du Protective Put (modèle de Chaffe). Cette évaluation a conduit à reconnaître une décote de 7,64 % au 30 juin 2026.

L'ensemble des titres cotés est classé en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2025). Les titres non cotés évalués à la juste valeur sont classés en niveau 2 (comme au 31 décembre 2025).

5.4. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

(en millions d'euros)	Au 30/06/2026			Au 31/12/2025		
	Valeur brute	Provisions	Valeur nette	Valeur brute	Provisions	Valeur nette
Disponibilités	6,1	0,0	6,1	6,8	0,0	6,8
Conventions de trésorerie - actif ⁽¹⁾	1 299,6	0,0	1 299,6	1 385,6	0,0	1 385,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 305,7	0,0	1 305,7	1 392,4	0,0	1 392,4
Conventions de trésorerie - passif ⁽¹⁾	(68,2)	0,0	(68,2)	(55,5)	0,0	(55,5)
Concours bancaires courants	(5,7)	0,0	(5,7)	(5,4)	0,0	(5,4)
TRÉSORERIE NETTE	1 231,9	0,0	1 231,9	1 331,5	0,0	1 331,5

(1) Concerne les conventions de trésorerie avec Bolloré SE et Compagnie de l'Odet.

La trésorerie et les équivalents de trésorerie sont classés en niveau 1 de la hiérarchie de juste valeur de la norme IFRS 13 (comme au 31 décembre 2025).

5.5. ENDETTEMENT FINANCIER

5.5.1. Endettement financier net

(en millions d'euros)	Au 30/06/2026	Dont courant	Dont non courant	Au 31/12/2025	Dont courant	Dont non courant
Emprunts auprès des établissements de crédit	6,0	6,0	0,0	6,0	6,0	0,0
Autres emprunts et dettes assimilées	73,9	73,8	0,0	60,9	60,9	0,0
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	79,9	79,9	0,0	66,9	66,9	0,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	(1 305,7)	(1 305,7)	0,0	(1 392,4)	(1 392,4)	0,0
ENDETTEMENT FINANCIER NET	(1 225,9)	(1 225,9)	0,0	(1 325,5)	(1 325,5)	0,0

(1) Voir note 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie.

Emprunts auprès des établissements de crédit

(en millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Emprunts auprès des établissements de crédit ⁽¹⁾	6,0	6,0

(1) Dont 6,0 millions d'euros au 30 juin 2026 et 6,0 millions d'euros au 31 décembre 2025 au titre d'un programme de mobilisation de créances.

Autres emprunts et dettes assimilées

(en millions d'euros)	30/06/2026	31/12/2025
Autres emprunts et dettes assimilées ⁽¹⁾	73,9	60,9

(1) Comprend principalement :

- une convention de trésorerie avec le Groupe Bolloré pour un montant de 68,2 millions d'euros au 30 juin 2026 (contre 55,5 millions d'euros au 31 décembre 2025)
- des concours bancaires courants pour un montant de 5,7 millions d'euros au 30 juin 2026 (contre 5,4 millions d'euros au 31 décembre 2025).

5.5.2. Variation de l'endettement brut

(en millions d'euros)	Au 31/12/2025	Souscription d'emprunts	Remboursements d'emprunts	Autres variations cash ⁽¹⁾	Au 30/06/2026
Emprunts auprès des établissements de crédit	6,0	0,0	0,0	0,0	6,0
Autres emprunts et dettes assimilées	60,9	0,0	0,0	12,9	73,9
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	66,9	0,0	0,0	12,9	79,9

(1) Comprend la variation des concours bancaires courants et des conventions de trésorerie - passifs compris dans la trésorerie nette (voir note 5.4 - Trésorerie et équivalents de trésorerie).

NOTE 6 - Informations relatives aux risques de marché et à la juste valeur des actifs et passifs financiers

6.1. INFORMATION SUR LES RISQUES

Cette présente note est une actualisation des informations fournies dans la note 6 - Informations relatives aux risques de marché et à la juste valeur des actifs et passifs financiers consolidés dans le Rapport annuel 2025.

Principaux risques concernant le Groupe

• Risque sur les actions cotées

Le Groupe Compagnie du Cambodge qui détient un portefeuille de titres évalué à 5 495,8 millions d'euros au 30 juin 2026, est exposé à la variation des cours de bourse.

Les titres de participation détenus par le Groupe dans des sociétés non consolidées sont évalués en juste valeur à la clôture conformément à la norme IFRS 9 « Instruments financiers » et sont classés en actifs financiers (voir Note 5.3 - Autres actifs financiers).

Pour les titres cotés, cette juste valeur est la valeur boursière à la clôture.

Au 30 juin 2026, les réévaluations des titres de participations du bilan consolidé déterminées sur la base des cours de bourse s'élèvent à 5 081,0 millions d'euros avant impôt, avec pour contrepartie les capitaux propres consolidés et ne se reverseront pas en résultat dans le futur.

Au 30 juin 2026, une variation de 1 % des cours de bourse entraînerait un impact de 51,6 millions d'euros sur les titres de participation, soit 51,6 millions d'euros sur les capitaux propres consolidés, dont 12,5 millions d'euros au titre des réévaluations des participations du Groupe dans Financière V et Omnium Bolloré.

Ces titres non cotés, détenus directement et indirectement, dont la valeur dépend de la valorisation des titres de Compagnie de l'Odét, sont également impactés par les variations des cours de Bourse (voir note 5.3 - Autres actifs financiers). Au 30 juin 2026, les titres de ces sociétés non cotées revêtent un caractère peu liquide.

- **Risque de liquidité**

Le groupe Compagnie du Cambodge dispose d'un compte courant avec le groupe Bolloré qui peut couvrir, le cas échéant, ses besoins de liquidité. Les risques financiers relatifs au Groupe Bolloré sont présentés dans les états financiers des comptes consolidés résumés semestriels au 30 juin 2026 de ce Groupe.

- **Risque de taux**

En dépit d'un niveau d'endettement limité, le Groupe est exposé à l'évolution des taux d'intérêt de la zone euro principalement sur la partie de son endettement à taux variable, ainsi qu'à l'évolution des marges des établissements de crédit. Si elle estimait que l'ampleur du risque le justifiait, la Direction générale pourrait décider de la mise en place de couverture de taux. Aucune couverture de taux n'a été mise en place au 30 juin 2026.

Au 30 juin 2026, le Groupe présente un désendettement financier net à taux variable de 1 226 millions d'euros.

Si les taux (après déduction des éléments ne portant pas intérêt) varient uniformément de +1 %, l'impact annuel sur les produits financiers net serait de 12,2 millions d'euros.

Les excédents de trésorerie sont placés dans des produits monétaires sans risque.

NOTE 7 - Capitaux propres et résultat par action

7.1. CAPITAUX PROPRES

Au 30 juin 2026, le capital social de Compagnie du Cambodge s'élève à 25 497 733,80 euros, divisé en 60 708 890 actions ordinaires d'un nominal de 0,42 euro chacune et entièrement libérées.

7.1.1. Evolution du capital

Aucune évolution du capital de la société mère n'a été constatée au cours du premier semestre 2026.

Les événements affectant ou pouvant affecter le capital social de Compagnie du Cambodge SA sont soumis à l'accord de l'Assemblée générale des actionnaires.

Les capitaux propres utilisés sont ceux présentés dans le tableau de variation des capitaux propres des états financiers.

7.1.2. Dividendes distribués par la société mère

Le montant total des dividendes octroyés sur le semestre par la société mère est de 109,3 millions d'euros, soit 1,80 euro par action.

7.1.3. Titres de la société mère détenus par des filiales et des sociétés sous influence notable

Au 30 juin 2026, le nombre d'actions détenues par des entités du périmètre de consolidation est de 4 482 280 actions, sans variation par rapport à l'exercice précédent. Ces actions ne sont cependant pas détenues par des filiales du Groupe mais par une entité sous influence notable, Société Bordelaise Africaine. Cette dernière est détenue par des filiales du Groupe dont le capital n'est pas intégralement détenu par Compagnie du Cambodge. Dans ce contexte, les actionnaires minoritaires de ces filiales détiennent une quote-part de Compagnie du Cambodge. Cette quote-part, calculée de façon itérative ressort à 0,61 % et le taux d'intérêt de la société mère à 99,39 %.

7.2. RÉSULTAT PAR ACTION

Le tableau ci-dessous fournit le détail des éléments utilisés pour calculer les résultats par action de base et dilué présentés au pied du compte de résultat. Le nombre d'actions retenu pour le calcul correspond au nombre moyen pondéré de titres de la société mère en circulation, déduction faite des titres détenus par des filiales et des sociétés sous influence notable, retenus à leur taux d'intégration.

(en millions d'euros)	juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - de base	16,0	20,7	30,0
Résultat net part du Groupe, utilisé pour le calcul du résultat par action - dilué	16,0	20,7	30,0

NOTE 8 - Données liées à l'activité**8.1. CHIFFRE D'AFFAIRES**

(en millions d'euros)	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Ventes de biens	56,9	55,3	109,5
Prestations de services	12,0	9,6	25,3
Produits des activités annexes	1,1	1,3	2,4
CHIFFRE D'AFFAIRES	70,0	66,2	137,1

8.2. INFORMATIONS SUR LES SECTEURS OPÉRATIONNELS**8.2.1. Informations par secteurs opérationnels**

En juin 2026 (en millions d'euros)	Industrie	Autres activités	Eliminations intersecteurs	Total consolidé
CHIFFRE D'AFFAIRES	69,9	0,1	0,0	70,0
Résultat opérationnel sectoriel	(5,8)	(2,0)	0,0	(7,9)
<i>Dont dotations nettes aux amortissements et provisions</i>	<i>(1,6)</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>(1,6)</i>
Investissements corporels et incorporels	1,4	0,0	0,0	1,4
<i>Dont impact IFRS 16</i>	<i>0,8</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,8</i>
En juin 2025 (en millions d'euros)	Industrie	Autres activités	Eliminations intersecteurs	Total consolidé
CHIFFRE D'AFFAIRES	66,2	0,1	0,0	66,2
Résultat opérationnel sectoriel	(8,0)	(1,6)	0,0	(9,5)
<i>Dont dotations nettes aux amortissements et provisions</i>	<i>(0,8)</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>(0,8)</i>
Investissements corporels et incorporels	1,0	0,0	0,0	1,0
<i>Dont impact IFRS 16</i>	<i>0,1</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>0,1</i>
En Décembre 2025 (en millions d'euros)	Industrie	Autres activités	Eliminations intersecteurs	Total consolidé
CHIFFRE D'AFFAIRES	137,0	0,2	0,0	137,1
Résultat opérationnel sectoriel	(12,7)	(4,0)	0,0	(16,7)
<i>Dont dotations nettes aux amortissements et provisions</i>	<i>(2,1)</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>(2,1)</i>
Investissements corporels et incorporels	5,2	0,0	0,0	5,2
<i>Dont impact IFRS 16</i>	<i>1,3</i>	<i>0,0</i>	<i>0,0</i>	<i>1,3</i>

8.2.2. Informations par zone géographique

(en millions d'euros)	France et DROM-COM	Europe hors-France	Amériques	Asie-Pacifique	TOTAL
EN JUIN 2026					
Chiffre d'affaires	31,9	27,0	11,1	0,0	70,0
Investissements corporels et incorporels	0,3	1,0	0,1	0,0	1,4
En juin 2025					
Chiffre d'affaires	32,5	23,9	9,9	0,1	66,2
Investissements corporels et incorporels	0,3	0,8	0,0	0,0	1,0
En Décembre 2025					
Chiffre d'affaires	64,9	51,1	21,1	0,1	137,1
Investissements corporels et incorporels	1,9	3,3	0,1	0,0	5,2

Le chiffre d'affaires par zone géographique présente la répartition des produits en fonction du pays où la vente est réalisée.

8.3. PRINCIPALES ÉVOLUTIONS À PÉRIMÈTRE ET TAUX DE CHANGE CONSTANTS

Le tableau ci-dessous décrit l'incidence des variations de périmètre et de change sur les chiffres clés, les données du 30 juin 2025 étant ramenées au périmètre et taux de change du 30 juin 2026.

Lorsqu'il est fait référence à des données à périmètre et change constants, cela signifie que l'impact des variations de taux de change et des variations de périmètre (acquisitions ou cessions de participation dans une société, variation de pourcentage d'intégration, changement de méthode de consolidation) a été retraité.

(en millions d'euros)	Juin 2026	Juin 2025	Variations de périmètre	Variations de change	Juin 2025 à périmètre et change constants
Chiffre d'affaires	70,0	66,2	0,0	(0,5)	65,7
Résultat opérationnel	(7,9)	(9,5)	0,0	(0,0)	(9,6)

8.4. RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

(en millions d'euros)	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Chiffre d'affaires	70,0	66,2	137,1
Achats et charges externes :	(47,3)	(46,1)	(94,1)
- Achats et charges externes	(45,9)	(44,8)	(91,1)
- Locations et charges locatives ⁽¹⁾	(1,4)	(1,3)	(3,0)
Frais de personnel	(29,5)	(29,3)	(57,2)
Dotations aux amortissements et aux provisions	(1,6)	(0,8)	(2,1)
Autres produits opérationnels ^(*)	1,0	1,1	1,2
Autres charges opérationnelles ^(*)	(0,4)	(0,7)	(1,7)
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL	(7,9)	(9,5)	(16,7)

(1) Il s'agit des locations exclues du champ d'application d'IFRS 16.

* Détails des autres produits et charges opérationnels :

(en millions d'euros)	Juin 2026			Juin 2025		
	Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles	Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles
Plus-values (moins-values) sur cessions d'immobilisations	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Pertes et gains de change nets de couverture	0,0	0,2	(0,1)	(0,2)	0,1	(0,3)
Autres	0,5	0,8	(0,3)	0,6	0,9	(0,4)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	0,5	1,0	(0,4)	0,4	1,1	(0,7)

(en millions d'euros)	Décembre 2025		
	Total	Produits opérationnels	Charges opérationnelles
Plus-values (moins-values) sur cessions d'immobilisations	(0,0)	0,0	(0,0)
Pertes et gains de change nets de couverture	(0,4)	0,2	(0,5)
Autres	(0,1)	1,0	(1,1)
AUTRES PRODUITS ET CHARGES OPÉRATIONNELS	(0,5)	1,2	(1,7)

NOTE 9 - Provisions et litiges**9.1. PROVISIONS**

(en millions d'euros)	Au 30/06/2026	Dont courant	Dont non courant	Au 31/12/2025	Dont courant	Dont non courant
Engagements envers le personnel	3,2	0,0	3,2	3,1	0,0	3,1
PROVISIONS POUR AVANTAGES AU PERSONNEL	3,2	0,0	3,2	3,1	0,0	3,1
Provisions pour litiges	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0
Provisions pour risques filiales	0,1	0,0	0,1	0,1	0,0	0,1
Autres provisions pour risques	4,1	0,4	3,7	4,0	0,3	3,7
Restructurations	0,3	0,3	0,0	0,4	0,4	0,0
Provisions environnementales	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Autres provisions pour charges	0,4	0,4	0,0	0,5	0,5	0,0
AUTRES PROVISIONS	5,0	1,2	3,8	5,1	1,3	3,8
TOTAL PROVISIONS	8,2	1,2	7,0	8,2	1,3	6,9

Détail des variations de l'exercice :

(en millions d'euros)	Au 31/12/2025	Augmentations	Diminutions		Autres mouvements	Variations de change	Au 30/06/2026
			avec utilisation	sans utilisation			
Engagements envers le personnel	3,1	0,2	(0,1)	0,0	(0,0)	0,0	3,2
PROVISIONS POUR AVANTAGES AU PERSONNEL	3,1	0,2	(0,1)	0,0	(0,0)	0,0	3,2
Provisions pour litiges	0,1	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,1
Provisions pour risques filiales	0,1	0,0	0,0	0,0	(0,0)	(0,0)	0,1
Autres provisions pour risques	4,0	0,1	0,0	(0,0)	0,0	(0,0)	4,1
Restructurations	0,4	0,0	(0,1)	0,0	0,0	0,0	0,3
Provisions environnementales	0,0	0,0	0,0	(0,0)	0,0	0,0	0,0
Autres provisions pour charges	0,5	0,0	(0,0)	(0,1)	0,0	0,0	0,4
AUTRES PROVISIONS	5,1	0,1	(0,1)	(0,1)	(0,0)	(0,0)	5,0
TOTAL PROVISIONS	8,2	0,3	(0,2)	(0,1)	(0,0)	(0,0)	8,2

NOTE 10 - Impôts**10.1. CHARGE D'IMPÔT****10.1.1. Analyse de la charge d'impôt**

(en millions d'euros)	Juin 2026	Juin 2025	Décembre 2025
Impôts courants et différés	(3,7)	(5,8)	(9,2)
Autres impôts (forfaitaire, redressements, crédits d'impôt, carry back)	0,0	0,2	(0,0)
Retenues à la source	(0,2)	(0,1)	(0,3)
CVAE	(0,1)	(0,1)	(0,1)
TOTAL	(3,9)	(5,8)	(9,6)

NOTE 11 - Transactions avec les parties liées

Le Groupe a conclu diverses transactions avec des sociétés liées dans le cadre normal de ses activités. Ces transactions sont réalisées aux conditions de marché.

Elles comprennent principalement les relations de nature commerciale ou financière entre Compagnie du Cambodge et ses filiales, et les sociétés du Groupe Bolloré, notamment les opérations de centralisation de trésorerie.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2026, il n'y a pas eu de variation significative dans la nature des transactions entre le Groupe et ses parties liées par rapport au 31 décembre 2025 (voir Note 13 de l'annexe aux comptes consolidés de l'exercice clos le 31 décembre 2025).

NOTE 12 - Événements postérieurs à la clôture**• Versements d'acomptes sur dividendes exceptionnels**

Le Conseil d'administration de Compagnie de l'Odé du 16 septembre 2026, dont Compagnie du Cambodge détient directement et indirectement 29,85 % du capital (voir note 5.3 - Autres actifs financiers), a décidé le versement d'un acompte sur dividende exceptionnel de 380 euros par action, qui sera mis en paiement le 29 septembre 2026. Compagnie du Cambodge et ses filiales percevront à ce titre un montant total de 745,1 millions d'euros.

À cette occasion, il a également été annoncé que les sociétés contrôlant Compagnie de l'Odé, notamment Financière V et Omnium Bolloré, dont Compagnie du Cambodge détient respectivement 40,5 % et 17,1 % du capital, directement et indirectement (voir note 5.3 - Autres actifs financiers), ont décidé de verser à leur tour des acomptes sur dividendes exceptionnels correspondant à la majeure partie des montants qui leur seront respectivement distribués.

Les Conseils d'administration de Financière Moncey et de Société Industrielle et Financière de l'Artois, filiales de Compagnie du Cambodge, réunis le 18 septembre 2026, ont décidé le versement d'acomptes sur dividendes exceptionnels de respectivement 14 euros et 650 euros par action. Sur cette base, le montant total qui sera versé aux actionnaires minoritaires du Groupe s'élèvera à 176,8 millions d'euros.

Le Directoire de Compagnie du Cambodge, qui doit se tenir le 18 septembre 2026, sera également amené à se prononcer sur le versement d'un acompte sur dividende exceptionnel de 13 euros par action, représentant un montant total de 789,2 millions d'euros.

3. RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR L'INFORMATION FINANCIÈRE SEMESTRIELLE

Période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026.

Aux actionnaires de la société COMPAGNIE DU CAMBODGE,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, et en application de l'article L. 451-1-2 III du code monétaire et financier, nous avons procédé à :

- L'examen limité des comptes consolidés résumés semestriels de la société, relatifs à la période du 1^{er} janvier 2026 au 30 juin 2026, tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- La vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité.

Ces comptes semestriels consolidés résumés ont été établis sous la responsabilité du Directoire. Il nous appartient, sur la base de notre examen limité, d'exprimer notre conclusion sur ces comptes.

Conclusion sur les comptes

Nous avons effectué notre examen limité selon les normes d'exercice professionnel applicables en France.

Un examen limité consiste essentiellement à s'entretenir avec les membres de la direction en charge des aspects comptables et financiers et à mettre en œuvre des procédures analytiques. Ces travaux sont moins étendus que ceux requis pour un audit effectué selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. En conséquence, l'assurance que les comptes, pris dans leur ensemble, ne comportent pas d'anomalies significatives obtenue dans le cadre d'un examen limité est une assurance modérée, moins élevée que celle obtenue dans le cadre d'un audit.

Sur la base de notre examen limité, nous n'avons pas relevé d'anomalies significatives de nature à remettre en cause la conformité des comptes semestriels consolidés avec la norme IAS 34, norme du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne relative à l'information financière intermédiaire.

Vérification spécifique

Nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport semestriel d'activité commentant les comptes consolidés résumés semestriels sur lesquels a porté notre examen limité.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés résumés semestriels.

Les Commissaires aux comptes,

Neuilly-Sur-Seine et Chamalières, le 29 septembre 2026

AEG FINANCES
Membre français de Grant Thornton International

WOLFF ET ASSOCIES

Jean-Francois Baloteaud
Associé

Antoine Zani
Associé

Grégory Wolff
Associé

4. ATTESTATION DU RAPPORT FINANCIER SEMESTRIEL

J'atteste, à ma connaissance, que les comptes consolidés semestriels, sont établis conformément aux corps de normes comptables applicables et donnent une image fidèle et honnête du patrimoine, de la situation financière et du résultat de la société, ainsi que de l'ensemble des entreprises comprises dans la consolidation, et que le rapport semestriel d'activité figurant en page 2 présente un tableau fidèle des événements importants survenus pendant les six premiers mois de l'exercice, de leur incidence sur les comptes, des principales transactions entre parties liées ainsi qu'une description des principaux risques et des principales incertitudes pour les six mois restants de l'exercice.

Le 29 septembre 2026

Cyrille Bolloré
Président du Directoire



Tour Bolloré, 31-32, quai de Dion-Bouton – 92811 Puteaux Cedex – France

Tél. : + 33 (0)1 46 96 44 33

www.compagnie-du-cambodge.com