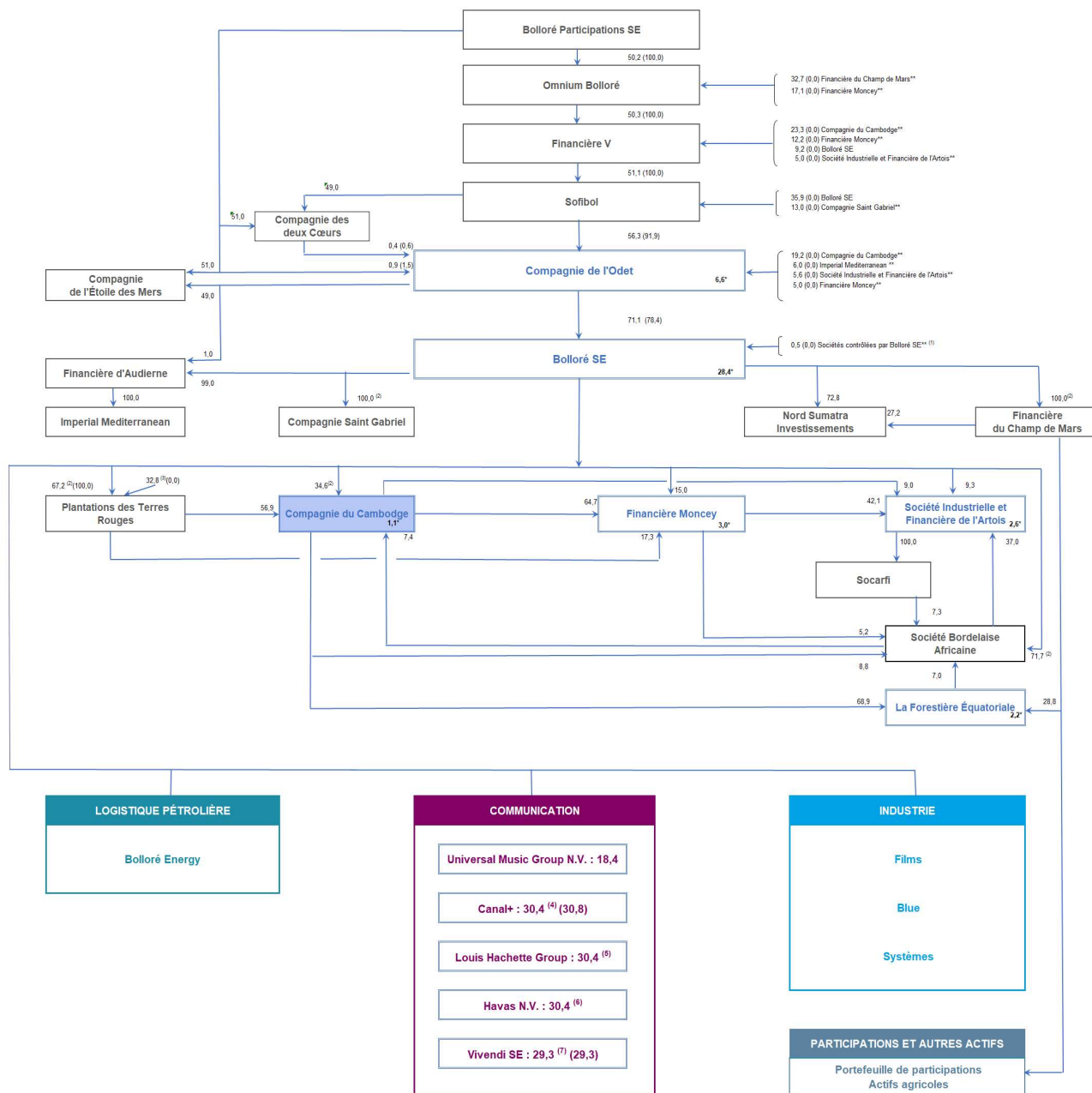


1.6. Organigramme au 31 décembre 2025

Au 31 décembre 2025, en pourcentage du capital (et en droit de vote).



% (%) % du capital (% des voix en assemblée générale, si différent)

* Pourcentage du capital hors Groupe

** Contrôlée par Bollore SE



Sociétés cotées

Par convention, les participations inférieures à 1 % ne sont pas mentionnées.

(1) Imperial Meditteranean, Société Bordelaise Africaine et Nord-Sumatra Investissements.

(2) Directement et indirectement par des filiales à 100 %.

(3) Dont moins de 10,0 % par Compagnie du Cambodge et 22,8 % par Société Industrielle et Financière de l'Artois.

(4) Et 3,2 % par Compagnie de l'Odet.

(5) Et 0,6 % par Compagnie de l'Odet.

(6) En outre, Compagnie de l'Odet détient 0,6 % et Compagnie de l'Etoile des Mers, filiale de Bollore Participations SE et dont Compagnie de l'Odet détient 49 %, détient à fin 2025 14 %. Début mars 2026, Compagnie de l'Etoile des Mers détient directement et indirectement 22,6 % d'Havas NV.

(7) Et 0,6 % par Compagnie de l'Odet (% du total des voix brutes).